



FAAAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

CURSO DE LIDERAZGO Y GESTIÓN

Marco referencial y propósito del curso:

En general la formación profesional académica de grado de los profesionales en anestesiología se basa en conocimientos referentes a la medicina, sin embargo muchos de ellos se encuentran dirigiendo sus equipos y en roles directivos que los desafía en cuestiones vinculadas al management.

Resulta necesario, por lo tanto, que cuenten con competencias de liderazgo y gestión que les permita emplear técnicas de conducción modernas, efectivas y al mismo tiempo poseer una visión integral en gestión.

El presente curso se propone brindarles a las participantes herramientas en liderazgo, comunicación y negociación para poder implementarlas de manera efectiva en sus asociaciones, y generar así un impacto positivo, tanto en su propia gestión, como en la institución en su conjunto.

Director del curso

Mg. Federico Núñez

Colaboradores docentes

Mg. María Laura Valcarce

Dr. Martín Maghakian

Lic. Julieta García

Profesionales a los que está destinado

Anestesiólogos federados que sean miembros de **Comisiones Directivas**

NOTA: Cupos limitados (2 profesionales por Asociación)

Lugar de las actividades

Entorno Virtual de Aprendizaje FAAAAR

Jornada de inmersión optativa en diciembre. A determinar el lugar, en coincidencia con la Asamblea de FAAAAR. El costo de la jornada es aparte del arancel del curso

Fechas de inicio y finalización

Inicio: 19 de marzo de 2024

Finalización: 2 de julio de 2024

Horario de clase sincrónica: Martes de 19 a 20:30 horas (todas las semanas)

Objetivos del curso

- ✓ Brindar las herramientas necesarias para liderar en el contexto actual (desafiante, cambiante, imprevisible), empleando herramientas efectivas de intervención y conducción de equipos de trabajo.
- ✓ Formar en técnicas de comunicación que potencien la asertividad y permitan expresarse de manera constructiva, con empatía y capacidad de influencia.



FAAAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

- ✓ Ofrecer herramientas de negociación que ayuden a planificar y gestionar aquellos acuerdos que inicialmente parecen ser muy complejos.
- ✓ Abordar cuestiones netamente institucionales y observar cómo las mismas se relacionan con el contenido brindado a lo largo del curso.

Contenidos y Cronograma

La distribución de los temas a tratar estará dividida en 4 módulos:

- Liderazgo
- Comunicación
- Negociación
- Institucional

LIDERAZGO: martes 19, 26/3 y 9, 16/4

- Liderazgo y Cultura Organizacional
- Liderazgo Situacional
- Liderazgo Mando y Control vs. Líder Coach
- Responsabilidades indelegables del liderazgo
- Errores típicos del liderazgo
- El rol del líder vs. la subjetividad
- Las 4 dimensiones del liderazgo
- Liderazgo 360°
- El líder y el contexto
- Víctima o protagonista
- El liderazgo y la visión de la organización
- Liderazgo y motivación

COMUNICACIÓN: martes 23, 30/04 y 7,14/5

- Comunicación efectiva y persuasiva
- Canales de comunicación
- Errores típicos
- Definición de objetivos SMART
- Feedback y feedforward
- Comunicación verbal y no verbal
- Registro y control de las emociones
- Habilidades de la escucha
- Empatía –“suena bien, pero se aplica poco”
- Comunicaciones difíciles o cruciales
- Planificación de la comunicación

NEGOCIACIÓN: 21, 28/5, 4 y 11/6 de junio

- Tipos de negociaciones
- Autoconocimiento –estilo de negociador
- La negociación y las emociones
- Registro y control de las emociones



FAAAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

- Roles en la negociación
- Método Harvard
- Diferenciar personas de problemas
- Foco en los intereses y no en las posiciones
- Proponer opciones de beneficio mutuo
- Insistir en el uso de criterios objetivos
- Negociación Colaborativa vs. Negociación competitiva

INSTITUCIONAL: 18, 25/6 y 2/7

- Definición de la organización
- Historia de la organización contada por anestesiólogos.
- Razón de ser
- Estructura de la organización
- Dimensiones (económica, política, estratégica).
- Misión, Visión y Valores
- Declaración de objetivos
- Coherencia entre lo declarado y lo realizado
- Desafíos de la organización
- Análisis F.O.D.A.
- Dimensiones Tácticas, Estratégicas y Políticas
(este módulo contará con Anestesiólogos disertantes con trayectoria institucional)

Dinámica y Desarrollo del curso:

El curso tiene una duración cuatrimestral. Se cursará **a distancia en modalidad sincrónica los días martes de 19:00 a 20:30 hs. y asincrónico por medio de la plataforma virtual de FAAAAR.**

Metodología:

Talleres con fuerte participación de los asistentes.

En base a las distintas dinámicas planteadas se buscará vincular efectivamente los objetivos y conceptos fijados con la realidad y el interés de cada participante.

Se emplearán distintas técnicas, como ser:

- ✓ Exposición dialogada
- ✓ Observación de material audiovisual
- ✓ Dinámicas didácticas–juegos
- ✓ Herramientas de auto evaluación
- ✓ Role-playing

Mecanismos de evaluación:

Evaluación de opción múltiple al final de cada módulo.

La realización y aprobación de la misma habilita el acceso al siguiente módulo.

Se podrán realizar hasta 4 intentos, se aprueba con el 60% de las respuestas correctas.



FAANAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

Se espera una asistencia de al menos 3 clases por módulo.

Requisitos de aprobación y para la acreditación

Requisitos para la acreditación:

Aprobación de las evaluaciones de cada módulo.

Asistencia de al menos 3 clases por módulo

Participación activa en las clases sincrónicas